



هيئة الاتصالات والفضاء والتقنية  
Communications, Space &  
Technology Commission

# الدليل الإرشادي لمعايير جودة البرمجيات

أكتوبر 2024

[cst.gov.sa](http://cst.gov.sa)

## قائمة المحتويات

03	1. مقدمة
04	2. التعريفات
08	3. نطاق الدليل
09	4. أهداف الدليل
10	5. متطلبات الجودة خلال دورة حياة البرمجيات
20	6. حوكمة البرمجيات

انطلاقاً من اختصاص هيئة الاتصالات والفضاء والتقنية (الهيئة) بالتنظيم والرقابة على قطاع التقنية وفقاً لتنظيمها المعدل بقرار مجلس الوزراء رقم (133) وتاريخ 1424/5/21هـ، الذي أوكل إليها مهاماً تنظيمية لقطاع تقنية المعلومات، والتي أكد عليها البند (سابعاً) من قرار مجلس الوزراء رقم (292) وتاريخ 1441/4/27هـ. وتباشر الهيئة تلك الصلاحيات مبتغية تحقيق أهداف تنظيم القطاع، والواردة في المادة الثانية من نظام الاتصالات وتقنية المعلومات (النظام)، الصادر بالمرسوم الملكي الكريم رقم (م/106) وتاريخ 1443/11/2هـ، ومنها: تطوير تقنية المعلومات وتحسين الأسواق ورفع نضج الخدمات المقدمة للمستفيدين النهائيين ووضع الإجراءات المناسبة لذلك.

وبناء عليه، قامت الهيئة بتطوير الدليل الإرشادي لمعايير جودة البرمجيات (الدليل) لتعزيز وتحسين جودة البرمجيات. حيث أصبحت جودة البرمجيات من العناصر التنافسية المهمة في صناعة البرمجيات، وهو الأمر الذي أصبح لزاماً على الشركات والجهات التي تسعى إلى الازدهار في الاقتصاد الرقمي كون البرمجيات عالية الجودة والموثوقة تعتبر عنصراً محورياً لنجاح التحول الرقمي. إضافة إلى ذلك، ترسخ البرمجيات عالية الجودة سمعة المملكة في تقديم حلول رقمية رائدة والتي تساهم في جعل المملكة مركزاً رقمياً رائداً إقليمياً وعالمياً.

**يهدف هذا الدليل إلى وضع مجموعة من الممارسات التي يمكن أن تتبناها الشركات أو الجهات التي تعمل على تطوير برمجيات أو تنفيذ حلول برمجية للحفاظ على جودة عالية للبرمجيات. ويعد هذا الدليل دليلاً إرشادياً، وليس بديلاً لأي ضوابط أو إجراءات أو معايير أو قواعد أو تعليمات أو لوائح صادرة بموجب قرار تنظيمي عن الهيئة أو الجهات الحكومية ذات العلاقة، ولا يشكل بأي حال من الأحوال مرجعاً لأي من الإجراءات والمسؤوليات القانونية المترتبة على الأشخاص والأطراف ذوي العلاقة.**

## 2. التعريفات

فيما يلي قائمة بالتعاريف الرئيسية المستخدمة في هذه الوثيقة:

### 1.2 البرمجيات أو برمجيات الحاسوب Compute Software:

مجموعة من الأوامر والتعليمات المعبر عنها بأية لغة أو رمز أو إشارة، والتي تتخذ أي شكل من الأشكال، ويمكن استخدامها بطريقة مباشرة أو غير مباشرة في الحاسوب لأداء وظيفة أو تحقيق نتيجة، سواء كانت هذه الأوامر في شكلها الأصلي أو في أي شكل آخر تظهر فيه من خلال الحاسوب. ويمكن أن تكون هذه البرمجيات سحابية بحيث يتم الوصول إليها عبر الشبكة، أو مثبتة على الحاسوب أو الأجهزة اللوحية، أو مدمجة مثل المركبات المتصلة أو الأجهزة الطبية، أو غير ذلك.

### 2.2 وثائق البرمجيات Software Documents:

الوثائق اللازمة لتطوير أو تحليل أو استخدام أو فهم أو دعم البرمجيات والتي تشمل مجموعة الوثائق والمستندات المرفقة والمتعلقة ببرمجيات الحاسوب ومنها وثائق ومستندات مراحل التصميم والتحليل والتطوير، وثائق الاختبار والصيانة، أو خرائط تدفق العمليات، أو التصميم، أو المخططات، أو الخوارزميات، ومنها أيضا إرشادات الاستخدام، وأي مستندات مساعدة على فهم أو تشغيل أو إعادة كتابة وصيانة البرمجيات. وتشمل مستندات التوثيق لكافة العمليات والإجراءات.

### 3.2 جودة البرمجيات Software Quality:

الملاءمة الوظيفية للبرمجيات بالمقارنة بوثائق البرمجيات، وكفاءة الأداء، والتوافق، وسهولة الاستخدام، والأمان والموثوقية، وقابلية الصيانة، وقابلية التكامل للبرمجيات، ويتم تحقيق ذلك من خلال الالتزام بالعمليات المخطط لها بشكل جيد، وإدارة المخاطر، وضمان رضا الأطراف المعنية، وتطبيق آليات التحسين المستمر طوال دورة حياة البرمجيات.

### 4.2 ضمان جودة البرمجيات Software Quality Assurance:

مجموعة من الأنشطة المستمرة لمراقبة جميع عمليات صناعة البرمجيات، لضمان الامتثال لمعايير الجودة المحددة بما يضمن أن جميع المشاركين في العمليات الأساسية لدورة حياة البرمجيات قد نفذوا جميع الإجراءات والعمليات بشكل صحيح وفعال.

## 5.2 المستفيد أو User: Beneficiary

الشخص أو الأشخاص الطبيعيين أو الاعتباريين الذي لديهم مصلحة أو تأثير في استخدام النظام البرمجي، ويشمل ذلك المستخدمين والعملاء الذين يستخدمون البرمجيات لتحقيق أهداف معينة، بالإضافة إلى الجهات ذات العلاقة مثل الشركاء والموردين، وأصحاب المصلحة مثل المساهمين والمديرين والملاك، حيث يساهم فهم احتياجات وتوقعات هؤلاء المستفيدين في توجيه عملية التصميم والتطوير لضمان تحقيق نجاح المشروع البرمجي.

## 6.2 مطوري البرمجيات Software Developers:

الشخص أو الأشخاص الطبيعيين أو الاعتباريين المتخصصون في تصميم، تطوير، أو صيانة البرمجيات المخصصة لتلبية احتياجات محددة للأعمال ويشمل ذلك الجهات التي تطور البرمجيات داخليا.

## 7.2 المتطلبات الوظيفية Functional Requirements:

قدرة البرمجيات على تلبية المتطلبات والمواصفات المحددة في وثائق البرمجيات من أجل تلبية احتياجات المستفيد أو توقعاته (مثل: أن يكون هناك صفحة إلكترونية لتسجيل الزوار).

## 8.2 المتطلبات غير الوظيفية Non-Functional Requirements:

المواصفات التي تحدد الخصائص والقيود التي يجب أن يمتلكها النظام البرمجي، والتي لا تتعلق بالوظائف المحددة أو السلوك المباشر للنظام. هذه المتطلبات تركز على الجودة والأداء، والتي تغطي كذلك الاحتياجات المتبقية التي لا تغطيها المتطلبات الوظيفية (مثل: قدرة النظام على معالجة 1000 طلب في الثانية).

## 9.2 الأداء Performance:

كفاءة وسرعة استجابة البرمجيات لأوامر المستفيد.

## 10.2 الموثوقية Reliability:

قدرة البرمجيات على العمل بشكل مستقر ومتوقع دون وقوع أخطاء أو أعطال غير متوقعة.

## 11.2 التوافقية والتكامل Interoperability and Compatibility:

قدرة البرمجيات على التفاعل مع مختلف المكونات والأنظمة الأخرى بشكل سلس وبدون صعوبات.

## 12.2 الأمان والموثوقية Security and Reliability:

تمتع البرمجيات بالحماية بشكل جيد بما يضمن سلامة وسرية البيانات وضمان منع الوصول غير المصرح به.

## 13.2 الصيانة Maintenance:

القدرة على التعديل وتحديث البرمجيات بسهولة وفعالية دون التأثير على الوظائف الأساسية للنظام.

## 14.2 قابلية النقل Portability:

القدرة على نقل البرمجيات من بيئة أو نظام إلى آخر.

## 15.2 قابلية الاستخدام Usability:

سهولة استخدام البرمجيات وتعلمها.

## 16.2 التوافر Availability:

توفر البرمجيات واستمرارية تشغيلها لضمان الوصول للخدمة.

## 17.2 جمع المتطلبات Requirements Gathering:

عملية ممارسة البحث واستكشاف وتعريف متطلبات النظام الوظيفية وغير الوظيفية من المستفيد والعملاء وأصحاب المصلحة الآخرين.

## 18.2 تصميم البرمجيات Software Design:

عملية إنشاء وتحديد الهيكل المعماري والسلوك والمكونات لنظام برمجي. يتضمن ترجمة المتطلبات واحتياجات المستفيد إلى خطة توجيهية توجه عملية التطوير.

## 19.2 تطوير البرمجيات Software Development:

يقصد به العملية الفعلية لإنشاء نظام برمجي من مواصفات التصميم. يتضمن كتابة الأوامر (كود)، ودمج المكونات، وإجراء العديد من أنشطة الاختبار والتصحيح للتأكد من أن نظام البرنامج يعمل ويتوافق مع المتطلبات المقصودة.

## 20.2 اختبار البرمجيات Software Testing:

عملية التقييم والتحقق من أن وظائف البرمجيات تقوم بما يفترض القيام به بناء على وثائق البرمجيات ذات العلاقة، وعملية التحقق من الأخطاء والفجوات وما إذا كانت نتيجة البرمجيات تطابق التوقعات المرغوبة قبل تثبيتها وتشغيلها.

## 21.2 نشر وتشغيل وصيانة البرمجيات Deployment, Operation and Maintenance:

مجموعة الأنشطة والعمليات المتضمنة في إطلاق وإدارة أنظمة البرامج. بالإضافة إلى الأنشطة والعمليات لصيانة ودعم المنتج بعد الاطلاق.

### 3. نطاق الدليل

يمكن أن يستفيد من هذه الوثيقة أي شخص طبيعي أو اعتباري يمارس صناعة البرمجيات في المملكة العربية السعودية. ويندرج تحت ممارسة صناعة البرمجيات: الاستخدام، التطوير، الاختبار، وغيرها من العمليات الأساسية في البرمجيات.

## 4. أهداف الدليل

**1.4** مساعدة مطوري البرمجيات والمستفيدين في تنفيذ ضمان جودة واختبار البرمجيات الفعال بحيث يتوافق مع الضوابط والمعايير المحلية والدولية.

**2.4** الترويج لاعتماد أفضل الممارسات في جودة البرمجيات لتحسين وظائفها وأمانها وموثوقيتها.

**3.4** تحسين رضا العملاء من خلال التأكد من أن البرمجيات تلبي متطلبات المستفيد وتوقعاته.

**4.4** التخفيف من المخاطر المالية والقانونية أو المخاطر المتعلقة بالسمعة التي قد تنتج عن الأخطاء ونقاط الضعف بالبرمجيات.

**5.4** تعزيز نمو وتطوير صناعة البرمجيات في المملكة العربية السعودية، لتكون قادرة على تقديم منتجات برمجية عالية الجودة إلى الأسواق المحلية والدولية.

## 5. متطلبات الجودة خلال دورة حياة البرمجيات

تم تطوير هذه الإرشادات، التي يمكن اتباعها خلال دورة حياة تطوير البرمجيات، بما يتسق مع المعايير والأطر الدولية الرائدة بما في ذلك " ISO 25000" و "ITIL 4" و "CMMI" و "COBIT 2019" وغيرها، وتم تعريف الارشادات لكل مرحلة في دورة حياة البرمجيات عبر المراحل التالية والموضحة في الشكل رقم 1:



شكل رقم 1: دورة حياة البرمجيات

مع التأكيد على أهمية التقيد بالتنظيمات المتعلقة بالأمان والموثوقية وإدارة وحوكمة البيانات الصادرة من الهيئة الوطنية للأمن السيبراني ومكتب إدارة البيانات الوطنية خلال دورة حياة تطوير البرمجيات.

### 1.5 مرحلة جمع المتطلبات

خلال مرحلة جمع المتطلبات، يمكن لمطوري البرمجيات والمستفيدين تبني الممارسات التالية حال انطباقها:

**1.1.5** تعريف جميع الأطراف المعنية بالمنتج البرمجي والتي قد تشمل أصحاب المصلحة والمستفيدين النهائيين ومديري الأقسام وأي أنظمة خارجية سيتفاعل معها البرنامج.

**2.1.5** تنفيذ مقابلات واستطلاعات لاستخلاص معلومات مفصلة حول الغرض المتوقع والمواصفات للمنتج البرمجي بحيث يتم استخدام منهجيات أو أساليب مثل الاجتماعات، والاستطلاعات، أو الاستبيانات التي تشمل أصحاب المصلحة المحددين.

**3.1.5** في حال أن المنتج البرمجي المقترح مصمم لاستبدال أو التعامل مع أنظمة أو تطبيقات قائمة؛ يجب تحليل تلك الأنظمة أو التطبيقات بعمق وفهم قوتها التشغيلية وعيوبها والوظائف المطلوبة.

**4.1.5** توثيق المتطلبات التي تم جمعها بطريقة واضحة وبشكل شامل ومستمر.

**5.1.5** إنشاء نماذج أولية لمحاكاة التصميم وتحسينه حيث يمكن أن تساعد النمذجة في الكشف عن أخطاء التصميم وقابلية الاستخدام وتزويد أصحاب المصلحة بتمثيل مرئي للمنتج النهائي.

**6.1.5** تحديد أولويات المتطلبات من خلال العمل المشترك مع أصحاب المصلحة لتحديد الأهمية النسبية لكل مطلب، مع أخذ عوامل مثل القيمة التجارية أو المخاطر المرتبطة بعين الاعتبار.

**7.1.5** المراجعة والتحقق من المتطلبات بشكل دقيق مع جميع أصحاب المصلحة لضمان دقة وقابلية التطبيق قبل الانتقال إلى المرحلة التالية.

**8.1.5** قد تتغير المتطلبات مع مرور الوقت وتطبيق نهج التطوير المرنة "Agile"، من خلال أدوات (مثل سكرم "Scrum" أو كانبان "Kanban")، لتمكين التطوير التكراري والمرن يمكن استيعاب هذه التغييرات ويضمن أن البرمجيات الناتجة تبقى متوافقة مع احتياجات المستفيد، وينطبق النهج المرنة على جميع مراحل دورة حياة التطوير وليس فقط مرحلة جمع المتطلبات

## **2.5 مرحلة تصميم ومعمارية البرمجيات**

خلال مرحلة تصميم ومعمارية البرمجيات، يمكن لمطوري البرمجيات والمستفيدين تبني الممارسات التالية حال انطباقها:

**1.2.5** التصميم المعماري والذي يتضمن تحديد البنية العامة للنظام البرمجي، بما في ذلك المكونات على المستوى العالي وتفاعلاتها وتوزيع الوظائف.

**2.2.5** تصميم المكونات والذي يتضمن تقسيم النظام إلى مكونات أصغر وأكثر قابلية للإدارة وتحديد واجهات وتبادل البيانات بينها.

**3.2.5** تصميم واجهة المستخدم والتي تتضمن تصميم واجهة المستخدم الرسومية (UI) أو تجربة المستخدم (UX) للنظام البرمجي.

**4.2.5** تصميم قاعدة البيانات وتشمل تصميم هيكل وتنظيم قاعدة البيانات التي يستخدمها النظام البرمجي.

**5.2.5** تصميم الخوارزميات والتي تنطوي على تصميم خوارزميات وهيكل بيانات لحل مشكلات محددة أو تحقيق وظائف محددة بكفاءة وذلك يشمل تحديد الخوارزميات والهياكل البيانات المناسبة وفقا للمتطلبات واعتبارات مثل تعقيد الوقت وتعقيد المساحة.

**6.2.5** تصميم آليات وتدابير الأمان والموثوقية لحماية النظام البرمجي من الوصول غير المصرح به وانتهاكات البيانات وتهديدات الأمان والموثوقية الأخرى.

**7.2.5** تصميم استراتيجيات وآليات للتعامل مع الأخطاء والاستثناءات والحالات غير المتوقعة بشكل لائق وذلك يشمل تحديد آليات التعامل مع الاستثناءات وتسجيل الأخطاء وإبلاغها.

**8.2.5** تصميم التكامل والذي يشمل تصميم واجهات ونقاط التكامل مع أنظمة أو مكونات أخرى وذلك يشمل تحديد تنسيقات تبادل البيانات وبروتوكولات الاتصال وواجهات البرمجة الفائقة.

**9.2.5** إشراك أصحاب المصلحة، تحديدا أصحاب الأعمال والعملاء والخبراء، طوال مرحلة التصميم وذلك لضمان معالجة الملاحظات والتوقعات، والتقليل من احتمالية حدوث تغييرات كبرى في وقت متأخر من دورة التطوير.

**10.2.5** إجراء مسح شامل للسوق المستهدف لفهمه، وشريحة العملاء، والتوجهات، والمشهد التنافسي بهدف تحليل منتجات المنافسين لتحديد الثغرات وفرص المنافسة.

**11.2.5** تحديد نموذج الأعمال للمنتج وكيفية خلق القيمة المضافة والإيرادات واكتساب العملاء والحفاظ على الربحية مع اعتبار العوامل الأخرى مثل تكاليف التسويق للعملاء، واستراتيجية التسعير، وقنوات التوزيع، والشراكات.

**12.2.5** تحديد نموذج للأرباح والإيرادات بحيث يتوافق مع أهداف العمل والسوق المستهدف مع اعتبار عدد من الخيارات مثل النماذج القائمة على الاشتراكات، أو الشراء لمرة واحدة، أو النماذج المجانية، أو النماذج القائمة على الإعلانات، وذلك مع تحليل إيجابيات وسلبيات كل نموذج واختار الأسلوب الذي يناسب المنتج والفئة المستهدفة.

**13.2.5** إجراء دراسة جدوى لتقييم الجدوى الفنية والاقتصادية للمنتج المقترح، والتأكد من أن تصميم المنتج سهل الاستخدام مع اعتبار العوامل الأخرى مثل سهولة النقل والتصميم والاستجابة والتوافق مع الأجهزة المختلفة والتقنيات المساعدة. ينبغي أيضا إجراء اختبار قابلية الاستخدام مع مستخدمين حقيقيين للإفادة حول التصميم وتحديد مواضع التحسين، والتحقق من أن البرمجيات تلبى احتياجات المستخدمين.

**14.2.5** تحديد نموذج تملك المنتج البرمجي، والذي يشمل عدة خيارات كالمصدر المفتوح أو الملكية (Source Code) أو كلاهما. وتقييم المزايا والسلبيات والتأثير على الإيرادات واعتماد السوق المرتبط بكل نموذج ترخيص.

**15.2.5** الامتثال بالأنظمة ولوائح حماية البيانات ذات العلاقة والمعايير الدولية وتنفيذ تدابير أمان وموثوقية عالية المستوى لحماية بيانات المستخدم ومعالجة نقاط الضعف المحتملة.

**16.2.5** مراعاة التكامل السلس مع المنصات أو الأنظمة وتحديد واجهات برمجة التطبيقات أو البروتوكولات القياسية التي تمكن عمليات التكامل مع مكونات البرمجيات الخارجية أو خدمات الجهات الخارجية والذي يعزز القيمة المعروضة للمستخدم النهائي.

**17.2.5** تصميم منتج البرمجيات بحيث يحظى بقبالية التوسع لاستيعاب الزيادة المحتملة في قاعدة المستخدمين وحجم البيانات وتحسين الأداء من خلال تنفيذ خوارزميات فعالة، واستخدام هياكل البيانات المناسبة، ومراعاة قيود النظام مثل أوقات الاستجابة واستغلال الموارد.

**18.2.5** مراعاة متطلبات "توطين" منتج البرمجيات في وقت مبكر من عملية التصميم في حال استهداف الأسواق العالمية مع اعتبار التفضيلات اللغوية والثقافية والإقليمية ودعم العملات، والمناطق الزمنية، واللوائح المحلية المختلفة في حال انطباقها.

### 3.5 مرحلة تطوير البرمجيات

خلال مرحلة تطوير البرمجيات، يمكن لمطوري البرمجيات والمستفيدين تبني الممارسات التالية حال انطباقها:

**1.3.5** يجب كتابة التعليمات البرمجية بطريقة يسهل فهمها دون الحاجة إلى تعليقات خارجية موسعة. يمكن أن يساعد في ذلك التسمية الجيدة للمتغيرات وتقسيم الوظائف الكبيرة إلى وظائف أصغر. كلما كانت التعليمات البرمجية أبسط وأكثر وضوحاً، كان من الأسهل فهمها وتصحيح أخطائها وصيانتها.

**2.3.5** الالتزام بأفضل الممارسات للغة البرمجة المستخدمة يجعل التعليمات البرمجية أكثر كفاءة وقابلية للصيانة بحيث أن كل لغة برمجة لديها دليل لأفضل الممارسات.

**3.3.5** استخدام نظام التحكم في الإصدارات بشكل فعال، مثل "Git"، لإدارة كود المصدر وتتبع التغييرات حيث يتيح ذلك التعاون بين المطورين، ويسهل مراجعة التعليمات البرمجية، ويساعد على منع تعارض التغييرات على التعليمات البرمجية.

**4.3.5** يجب الحفاظ على تحديث أطر العمل واستخدام النسخ الحديثة منها حيث تصدر أطر العمل تحديثات بانتظام، والتي تتضمن عادة تحسينات في الأداء ومميزات جديدة وتحسينات أمان وموثوقية مهمة.

**5.3.5** القيام بإجراء مراجعات منتظمة لكود المصدر لتحديد المشاكل المحتملة ومعالجتها، وضمان الامتثال بمعايير البرمجة، وتحسين الجودة بشكل عام ويمكن أن تساعد أدوات مراجعة الكود مثل "Gerrit" أو "Crucible" في تسهيل هذه العملية.

**6.3.5** اتباع أفضل الممارسات في استخدام الأكواد مفتوحة المصدر والتي تشمل -على سبيل المثال لا الحصر- مراجعة تراخيص الأكواد مفتوحة المصدر، إجراء مراجعة أو تقييم الأمان والموثوقية للأكواد مفتوحة المصدر، الإشارة إلى الكتاب الأصليين والتراخيص في المنتج البرمجي.

**7.3.5** تطبيق ممارسات الأمان والموثوقية في جميع عمليات التطوير، والتي تتضمن مراجعات التعليمات البرمجية لثغرات الأمان والموثوقية، واستخدام ممارسات البرمجة الآمنة، وتنفيذ أطر العمل ومعايير الأمان والموثوقية بما يتوافق مع متطلبات الأمان والموثوقية في تطوير البرمجيات الصادرة عن الهيئة الوطنية للأمن السيبراني.

**8.3.5** تطبيق تقنيات وأساليب معالجة الأخطاء والاستثناءات من خلال استخدام آليات التسجيل "Logging" المناسبة لالتقاط الأخطاء والاستثناءات أثناء تشغيل البرمجيات لاستكشاف وتصحيح الأخطاء.

**9.3.5** توثيق عملية تطوير البرمجيات، بما في ذلك قاعدة التعليمات البرمجية والوظائف وواجهات برمجة التطبيقات والتكوينات "Config-uration" حيث يساعد التوثيق في فهم النظام وصيانتها واستكشاف الأخطاء وإصلاحها في المستقبل والتعاون مع أعضاء الفريق الآخرين.

**10.3.5** كتابة ملفات البناء "Build files" حيث تعمل على تبسيط عملية الإنشاء وتوحيدها، مما يوفر الوقت ويقلل الأخطاء ويضمن إمكانية إنشاء التعليمات البرمجية واختبارها وتوزيعها بشكل متناسق عبر البيئات.

## 4.5 مرحلة اختبار البرمجيات

خلال مرحلة اختبار البرمجيات، يمكن لمطوري البرمجيات والمستفيدين تبني الممارسات التالية حال انطباقها:

**1.4.5** إنشاء فريق مسؤول عن ضمان الجودة ومهام الاختبار حيث ينبغي أن يكون هذا الفريق مستقلا عن فريق التطوير لتجنب تضارب المصالح المحتمل وضمان إجراء اختبار محايد.

**2.4.5** في حال الاستعانة بطرف خارجي لتطوير المشاريع عالية التكلفة أو الخطورة؛ ينبغي على هذه الجهات تحديد طرف ثالث مستقل عن مقدم خدمة التطوير للقيام بمهام ضمان الجودة والاختبار.

**3.4.5** تحديد منهجية/دليل اختبار واضحة وموثقة تحدد نهج الاختبار والأهداف والمنهجيات التي ينبغي اتباعها، وينبغي أيضا أن يغطي هذا الدليل أنواعا مختلفة من الاختبارات، مثل الاختبار الوظيفي، واختبار الأداء، واختبار الأمان والموثوقية، واختبار وقابلية الاستخدام.

**4.4.5** إنشاء إجراء للاختبارات محدد وموحد يتضمن أنشطة محددة مثل تخطيط الاختبار وتصميم الاختبار وتنفيذ الاختبار وإعداد تقارير الاختبار بحيث يضمن التناسق والتكرار في عمليات الاختبار.

**5.4.5** الاستفادة من أدوات وأطر الأتمتة بحيث يتم أتمته حالات الاختبار المتكررة والتي تتطلب وقتا كبيرا لإتمامها وبذلك يتم تنفيذ الاختبارات بشكل أسرع وأكثر موثوقية، عبر التقليل من الأخطاء البشرية، ورفع نطاق تغطية الاختبار.

**6.4.5** إعداد بيئة اختبارية مستقلة تكون مطابقة في الخصائص الفنية تماما لبيئة الرئيسية (البيئة المستضيفة للأنظمة المطورة) بحيث يسمح هذا للمختبرين بإجراء اختبار واقعي وتحديد أي مشاكل أو تعارض قد ينشأ في البيئة الرئيسية.

**7.4.5** تنفيذ الاختبارات في وقت مبكر من دورة حياة التطوير بحيث يفضل إجراء الاختبارات بالتوازي مع التطوير للمساعدة في تحديد المشاكل في مرحلة مبكرة، بحيث يهدف هذا لتقليل التكلفة والجهد اللازمين لإصلاحها.

**8.4.5** تبني أنظمة تتبع الأخطاء لكشف وتتبع جميع المشاكل خلال عملية الاختبار وذلك ليساعد في تنظيم وتحديد أولويات حل الأخطاء ويضمن عدم تخطي أي منها.

**9.4.5** تضمين البيانات في البيئة الاختبارية لمحاكاة سيناريوهات الاستخدام الفعلي بحيث يساعد هذا في الكشف عن المشاكل المحتملة المتعلقة بسلامة البيانات والأداء وقابلية التوسع.

**10.4.5** إشراك المستخدمين النهائيين أو العملاء المحتملين في عملية الاختبار حيث يمكنهم تقديم ملاحظات ذات قيمة عالية وتحديد مشاكل قابلية الاستخدام والمساعدة في التحقق مما إذا كان البرمجيات تلبى متطلباتهم وتوقعاتهم. ويمكن إعداد بيئة اختبارية مستقلة للمستخدمين النهائيين أو العملاء المحتملين في عملية الاختبار مطابقا للبيئة الاختبارية المعدة سابقا وذلك لاختبارات قابلية المستخدم على هذه البيئة.

**11.4.5** ينبغي القيام بإجراء اختبار تراجع شامل (Roll Back) لضمان بقاء الوظائف غير متأثرة عند إجراء تحديثات أو تغييرات على البرمجيات، ويساعد اختبار التراجع في اكتشاف أي أخطاء جانبية غير مقصودة أو أخطاء قد تكون حدثت أثناء التطوير.

**12.4.5** تحديد أولويات تنفيذ الاختبارات بناء على المخاطر المحددة وأهمية مكونات النظام حيث يساعد في تخصيص الموارد بشكل فعال والتركيز على المكونات التي لها تأثير عالي على النظام.

**13.4.5** استخدام ممارسات التكامل المستمر لدمج تغييرات التعليمات البرمجية بانتظام وتشغيل الاختبارات الآلية تلقائيا للتعرف على مشاكل التكامل مبكرا ويضمن الاختبار المنتظم طوال عملية التطوير.

**14.4.5** تشجيع المشاركة المبكرة لفريق الاختبار في مرحلة جمع وتحليل المتطلبات وذلك لتحديد المشاكل المحتملة في وقت مبكر وضمان إمكانية اختبار متطلبات البرمجيات.

**15.4.5** تتبع وقياس نطاق الاختبار للتأكد من أن جميع الوظائف وحالات الاستخدام تم اختبارها بدقة، وذلك من خلال شمولية الاختبار على كل من التالي الكود، والمتطلبات، وتحليل المخاطر.

**16.4.5** إنشاء إجراء لإدارة بيانات الاختبار بشكل فعال بتحديد وتوفير بيانات الاختبار المناسبة، وضمان خصوصية البيانات وأمانها وموثوقيتها، وتحديث بيانات الاختبار بانتظام للحفاظ على إمكانية تكرار الاختبار وفعاليتها.

**17.4.5** تنفيذ اختبار الأداء للتحقق من قدرة البرمجيات على التعامل مع زيادة الحمل والضغط المتوقع من قبل المستخدمين ليساعد في تحديد حدود القدرة ومعرفة نطاق الاختناقات الممكنة في الأداء ومشاكل قابلية التوسع والقيود على الموارد.

**18.4.5** تضمين اختبار الأمان والموثوقية كمرحلة اختبار مخصصة لتحديد نقاط الضعف والمخاطر المتعلقة بأمن وموثوقية البيانات، والمصادقة، والتراخيص، والتشفير.

## 5.5 مرحلة نشر وتشغيل وصيانة البرمجيات

خلال مرحلة نشر وتشغيل وصيانة البرمجيات، يمكن لمطوري البرمجيات والمستخدمين تبني الممارسات التالية حال انطباقها :

**1.5.5** تنفيذ عمليات نشر مؤتمتة لتبسيط نشر حزم البرمجيات وذلك باستخدام أدوات مثل "Docker" أو "Kubernetes" أو "Ansible" لإنشاء عمليات النشر وتسهيل أتمتتها.

**2.5.5** استخدام أدوات إدارة التهيئة مثل "Puppet" أو "Chef" أو "Ansible" لإدارة وأتمتة إعدادات التهيئة لبيئات مختلفة.

**3.5.5** تطبيق نظام إدارة الإصدارات والإطلاقات لإدارة إصدارات وإطلاقات المنتج البرمجيات بكفاءة وذلك باستخدام أدوات (مثل "GitHub" أو "GitLab" أو "Bitbucket") لإدارة التحكم في الإصدار والإطلاق للنسخ البرمجيات.

**4.5.5** تنفيذ التكامل المستمر من مرحلة التطوير لأتمتة عملية نشر حزم البرمجيات لبيئة الرئيسية بحيث يضمن عملية نشر سلسلة ومتوافقة.

**5.5.5** تضمين خطط التعافي من الكوارث، والنسخ الاحتياطي للبرمجيات والبيانات وذلك لحمايتها من حالات الفشل أو الكوارث المحتملة وذلك باستخدام أدوات النسخ الاحتياطي وأنظمة التخزين الموزعة لضمان تكامل البرمجيات والبيانات وتوافرها.

**6.5.5** استخدام أدوات المراقبة، لمراقبة أداء البرمجيات ومدى واستغلالها للموارد وتجربة المستفيد لتحسين الأداء باستمرار بناء على ملاحظات المراقبة.

**7.5.5** ضمان الإطلاق والنشر الآمن من خلال تنفيذ ممارسات النشر الآمنة، مثل بروتوكولات النقل الآمن (مثل: HTTPS, SFTP) وتشفير البيانات الحساسة عبر استخدام أدوات الفحص الأمان والموثوقية (مثل: "SonarQube" أو "OWASP ZAP") لتحديد ومعالجة نقاط الضعف.

**8.5.5** استخدام آليات التقاط وتسجيل عالية المستوى في البيئة الرئيسية، لضمان إمكانية تحليل وتصحيح الأخطاء والمشاكل واستكشاف المشاكل وإصلاحها عبر تطبيق أساليب معالجة الأخطاء والاستثناءات المناسبة.

**9.5.5** إجراء اختبار قبول المستفيد قبل نشر البرمجيات بمشاركة المستفيدين النهائيين في اختبار البرمجيات وتقديم الملاحظات لضمان تجربة مستخدم سلسة.

**10.5.5** توفير وثائق شاملة لإجراءات نشر حزم البرمجيات، بما في ذلك إعدادات التهيئة وأدلة استكشاف الأخطاء وإصلاحها. وقنوات دعم للمستخدم، مثل البريد الإلكتروني أو الدردشة، لمساعدة المستفيدين النهائيين في حالة حدوث مشاكل.

**11.5.5** تطوير وثائق شاملة ومواد تدريبية لمساعدة المستفيدين النهائيين والمسؤولين والمطورين ويتضمن ذلك أدلة المستفيد، ووثائق الواجهات البرمجية للمنتج، وأدلة استكشاف الأخطاء وإصلاحها، والبرامج التعليمية لضمان حصول المستفيدين على الموارد اللازمة لاستخدام المنتج وصيانته بشكل فعال.

**12.5.5** ضمان التزام نظام البرنامج بالمعايير التنظيمية والصناعية ولوائح خصوصية البيانات والسياسات التنظيمية وقد يشمل ذلك إجراء عمليات تدقيق منتظمة وتنفيذ تدابير الأمان والموثوقية واتباع أفضل الممارسات.

**13.5.5** إنشاء فريق خدمة عملاء مخصص يمكن الوصول إليه من خلال قنوات متعددة مثل الهاتف والبريد الإلكتروني والدردشة ووسائل التواصل الاجتماعي، يتم من خلالها تقديم ردود سريعة وفعالة، ينبغي أيضا التأكد من أن ممثلي الدعم مدربون جيدا على تقديم الدعم بشكل اجتماعي ودقيق.

**14.5.5** إنشاء قواعد للمعرفة الشاملة أو للأسئلة الشائعة (FAQs) أو مقاطع الفيديو التعليمية أو أدلة المستفيد لمساعدة العملاء في العثور على إجابات للمشاكل الشائعة بحيث يسهل الوصول إلى مواد المساعدة الذاتية هذه من موقع الويب الخاص بالشركة أو بوابة الدعم.

**15.5.5** إنشاء نظام التذاكر للشكاوى بحيث يتيح للعملاء إرسال مشاكلهم أو استفساراتهم وتتبع تقدمها ليساعد الشركة على تنظيم طلبات الدعم وتحديد أولوياتها، مما يضمن معالجة جميع استفسارات العملاء بكفاءة وفي الوقت المناسب.

**16.5.5** تقديم الدعم الاستباقي للمشاكل المحتملة والتواصل مع العملاء قبل أن يضطروا إلى الاتصال بالدعم حيث يتم ذلك من خلال المراقبة الاستباقية لحسابات العملاء أو التحليل أو التواصل المنتظم لتقديم التحديثات أو المساعدة اللازمة.

**17.5.5** جمع الملاحظات بانتظام من العملاء لتحديد مواضع التحسين في عمليات الدعم وذلك عبر إجراء استطلاعات الرأي أو مراقبة وسائل التواصل الاجتماعي أو تحليل تفاعلات العملاء لفهم نقاط الضعف وإجراء التعديلات اللازمة لتحسين تجربة الدعم.

**18.5.5** تحديد إجراءات تصعيد واضحة للحالات التي لا يمكن حلها على الفور بحيث يضمن توجيه المشاكل المعقدة فوراً إلى فرق دعم متخصصة أو ممثلي دعم ذو مستوى أعلى لتقديم دعم أفضل.

**19.5.5** إنشاء قنوات تواصل داخلية ومنصات لمشاركة المعرفة للسماح لممثلي الدعم بالتعاون والتعلم من تجارب بعضهم البعض وحل مشاكل العملاء الصعبة بشكل تعاوني، ويمكن القيام بذلك من خلال اجتماعات للفريق أو منتديات المناقشة أو توثيق الوثائق الداخلية للعم الفني.

**20.5.5** توفير التدريب المستمر وفرص تطوير لدعم الممثلين لتعزيز معرفتهم بالمنتجات البرمجية، ومهارات خدمة العملاء، وقدرات حل المشاكل بحيث يمكنهم ذلك من تقديم دعم أكثر فعالية والبقاء على اطلاع دائم بأي تغييرات في المنتج أو السياسة.

**21.5.5** تقديم دعم متعدد اللغات لتعزيز تجربة الدعم ورضا العملاء.

## 6. حوكمة البرمجيات

تشير حوكمة البرمجيات إلى العمليات والسياسات والضوابط التي يتم تبنيتها لضمان تناسق الأنشطة المتعلقة بتطوير البرمجيات وإدارتها مع أهداف المستفيد والمعايير المحلية والدولية والمتطلبات التنظيمية. تشمل حوكمة البرمجيات مختلف جوانب تطوير البرمجيات ونشرها وصيانتها، ومنها إدارة المشاريع واتخاذ القرارات وإدارة المخاطر، والأمان والموثوقية، والامتثال للقوانين. ويشمل الإطار الفعال لحوكمة البرمجيات ما يلي:

### 1.6 السياسات والإجراءات:

وضع الإرشادات والمعايير لتطوير البرمجيات وتنفيذها وصيانتها، ومنها اختيار البرمجيات والهندسة المعمارية والتصميم، والبرمجة، والاختبار، والوثائق.

### 2.6 الأدوار والمسؤوليات:

تحديد الأدوار والمسؤوليات لضمان المراقبة السليمة والمسائلة على مرحلة تطوير البرمجيات بأكملها، مثل: مهندسي البرمجيات ومدبري المشاريع والمطورين والمختبرين ومسؤولي نظام التشغيل.

### 3.6 عمليات اتخاذ القرار:

تحديد كيفية اتخاذ القرارات المتعلقة بدورة حياة البرمجيات، ومنها عملية الموافقة على تغييرات البرمجيات وتحديد أولويات المشاريع وتخصيص الموارد.

### 4.6 إدارة المخاطر:

تحديد وتقييم المخاطر المحتملة المرتبطة بتطوير ونشر البرمجيات، وتنفيذ استراتيجيات للحد من تلك المخاطر بما يشمل معالجة ثغرات الأمان والموثوقية، والحفاظ على خصوصية البيانات وضمان الامتثال للمتطلبات التنظيمية.

### 5.6 ضمان جودة البرمجيات:

تنفيذ عمليات وأدوات لرصد وتقييم جودة البرمجيات على مدار دورة حياتها ويشمل ذلك الاختبار المستمر ومراجعة كود المصدر والالتزام بمعايير وأفضل الممارسات في البرمجة وذلك بهدف ضمان الجودة.

## 6.6 إدارة التغيير:

وضع إجراءات لإدارة تغييرات البرمجيات لضمان نجاحها، ومنها جمع متطلبات التغيير وتحليل أثر التغيير والاختبار والنشر وذلك لتضمن إدارة التغيير أن التغييرات في البرمجيات تتم بطريقة مخططة ومجربة وفعالة.

## 7.6 مراقبة الأداء وإعداد التقارير:

مراقبة أداء البرمجيات بانتظام وقياسها مقابل المقاييس المحددة مسبقا ليساعد على تحديد مجالات التحسين ويدعم عمليات اتخاذ القرار.



هيئة الاتصالات والفضاء والتقنية  
Communications, Space &  
Technology Commission